

Le Jardin, Le Labo et La Maison des ZakYom

Une future ferme collective

Pour comprendre ce qui est rédigé dans cette note d'intention, il est souhaitable d'avoir lu auparavant le document "Les ZakYom, une future Ferme Collective ?" qui présente ce qui a déjà été réalisé.

Notre vision aujourd'hui

Nous imaginons 4 activités agricoles au sein d'une même structure :

1. **production de fruits et petits fruits** ;
2. **élevage de poulets de chair** ;
3. **production de légumes (maraichage)** ;
4. **pépinière d'arbres fruitiers**

Ces 4 activités pourraient facilement être complétées par un petit **élevage de brebis/agneaux** qui maintiendrait les prairies non utilisées par les autres activités agricoles et que nous pourrions valoriser en vendant les agneaux.

Toutes ces activités seraient des activités **agroécologiques** et les produits auraient le **label BIO**.

Ces activités agricoles peuvent être réalisées sur la parcelle agricole actuelle (8 hectares). Nous avons chiffré les revenus que ces activités pourraient générer : 3 salaires uniquement avec la production agricole.

Nous avons réfléchi et imaginé ce projet avec ces activités agricoles, mais nous ne sommes pas fermés à d'autres propositions qui seraient adaptées au site et qui participeraient à la **sécurité alimentaire du territoire local**.

Compte tenu du lieu et des aménagements que nous avons déjà réalisés, ces revenus pourraient être complétés par :

- **Accueils de stages** : agricoles, autonomie en eau et énergie, bien-être...
- **Hébergement** : dans la maison ou sous forme de camping à la ferme
- **Repas à la ferme** : un plat du jour pour quelques tables avec les produits de la ferme
- **Vente à la ferme** : un accès avec parking et petit bâtiment proche de la route existe déjà pour y installer une boutique des produits de la ferme

Nous pensons qu'une seule et même structure devrait héberger toutes ces activités de façon à ce que les revenus de toutes les activités soient mis dans un "pot commun" et que **les revenus de chaque personne soient proportionnels au temps passé à travailler**, et non au revenu directement généré par son activité.

Les activités rémunératrices sont évidemment les activités purement agricoles ou d'accueil, mais pour que ces activités puissent être réalisées, du temps de travail doit être consacré à la gestion, la comptabilité, la communication, l'organisation, la vente, la représentation syndicale... Toutes ces missions devront être rémunérées au même titre que les activités purement agricoles.

Compte tenu de tous ces éléments, nous estimons que nous pourrions générer suffisamment de revenus pour 4 ETP (Equivalent Temps Plein). Guillaume et moi, nous pourrions participer à hauteur d'un ETP, **nous sommes donc à la recherche de 3 personnes minimum pour réaliser les 3 autres ETP**.

La structure que nous mettrons en place pourrait avoir à sa disposition :

- 8 hectares de terre : 8000 m² de vergers irrigués clôturés, des prairies et des bois, le tout certifié bio
- la grande maison de 280 m² qui serait transformée en lieu collectif pour travailler, se réunir, accueillir, héberger...
- les infrastructures agricoles déjà construites : 2 petites remises, un hangar de 130 m² pour le stockage de la paille et de l'aliment poulets (en cours), 4 cabanes mobiles de 40 m² pour l'élevage des poulets (en cours), un atelier de 50 m², des outils...
- la deuxième maison de 130 m² qui pourrait, une fois réhabilitée, servir de logement à une ou des personnes du collectif. Cette maison est complètement fonctionnelle, elle a juste besoin d'être isolée thermiquement.

Ce projet n'est pas un éco-lieu. Il ne s'agit pas de vivre ensemble, mais de mettre en place une organisation sur un lieu pour travailler ensemble. D'ailleurs, les 8 hectares actuellement disponibles pour ce projet pourraient être étendus par des parcelles que nous pourrions chercher à louer ou à acheter.

Nous habitons actuellement dans la grande maison (capacité d'accueil de 15 personnes). Dans un futur proche, nous avons prévu de laisser cette **grande maison pour le fonctionnement du collectif**. En effet, l'arrière de la maison peut très facilement être transformé en petit appartement indépendant dans lequel nous pourrions nous installer.

Chacune des personnes de ce collectif serait responsable d'une ou plusieurs missions et serait également en doublon sur d'autres missions de façon à pouvoir mettre en place des rotations qui permettraient que chacun puisse prendre des vacances, des week-end, quitter son activité un temps pour faire autre chose...

Nous pensons que le collectif aura besoin d'un **suivi/conseil externe** tout au long de son existence. A un rythme intensif au début pour la mise en œuvre de l'organisation, puis de façon plus espacée et, peut être, une fois que l'organisation fonctionne bien, de façon ponctuelle, au besoin.

Nous sommes conscients que le fait d'**être propriétaires du foncier et des infrastructures mises à disposition pourrait créer un biais**, source de problèmes, au sein du collectif. De plus, nous avons deux enfants qui, pour l'instant, ne participent pas au projet. Nous aimerions mettre en place une organisation qui tienne compte de ce potentiel biais et qui fasse en sorte que le collectif se sente libre de faire des choix indépendants, tout en préservant le futur patrimoine de nos enfants.

Un autre aspect essentiel de ce projet : nous aimerions que les personnes qui décident de quitter la ferme, **repartent avec "le fruit de leur travail"**. C'est une idée que nous avons encore du mal à expliquer simplement et surtout, nous ne savons pas comment la mettre en œuvre. Mais il s'agit quand même d'une intention forte que nous portons.

Ce qui nous motive dans la mise en place d'une organisation de ce type :

- Créer une **ferme agroécologique collective diversifiée** pour participer à la mise en œuvre des solutions du nouveau monde à imaginer et à créer. En effet, nous pensons que le modèle des fermes collectives est une des **solutions pour répondre aux enjeux de l'agriculture en France** aujourd'hui. Nous avons quitté nos postes respectifs fin 2018 avec pour ambition de participer, à notre échelle, au changement de cap nécessaire de notre civilisation. Après 5 ans de tests, d'observations, de formations, de réflexions, de rencontres, de discussions... nous avons, aujourd'hui, une vision assez claire de ce que nous aimerions mettre en œuvre sur ce lieu.
- Faire en sorte que **les entrées et les sorties des personnes au sein de cette ferme collective soient faciles et ne mettent pas en péril la pérennité de la ferme**. Cet aspect de l'organisation nous semble être très important car aujourd'hui, de nombreuses personnes se projettent dans une activité un temps, mais rarement "pour la vie". De plus, nous avons 56 et 57 ans et notre vœu le plus cher est de laisser une ferme collective qui un jour puisse "vivre sans nous".
- Mettre en place une organisation adaptée en termes de gestion du temps, respectueuse des personnes : **travailler tout en privilégiant des temps de repos, de loisirs, de liens avec les autres**
- Comme beaucoup dans notre génération, nous avons travaillé toute notre vie dans des organisations hiérarchisées. Mais **nous croyons fermement à l'intelligence collective** et nous aimerions voir fleurir sur ce lieu, une ruche impliquant des individus qui font leur part tout en se sentant bien dans leurs baskets.

Nous sommes conscients que nous pourrions être catalogués de "bisounours", mais nous l'assumons car nous croyons profondément à la faisabilité d'un tel projet.

Kenza et Guillaume, alias les ZakYom